



PART OF
THE NAVIGATOR
COMPANY

Portucel Moçambique

UM PROJECTO FLORESTAL E INDUSTRIAL SUSTENTÁVEL

UM CONTRIBUTO PARA A PROSPERIDADE DE MOÇAMBIQUE

JULHO 2021

SOBRE A PORTUCEL



—

A Portucel Moçambique está a desenvolver um **projecto florestal** integrado com uma **indústria de produção de pasta para papel** em Moçambique, assegurando a **partilha de valor para** promover o **desenvolvimento socioeconómico sustentável** das comunidades e melhorar o **conhecimento e o respeito pelo ambiente**.

SOBRE A PORTUCEL Grandes números



Acordo de investimento com o Governo de Moçambique em **2009**, para um projecto de **2,5 mil milhões de dólares**.

Memorando de entendimento com o Governo de Moçambique em Julho de 2018, que define as condições precedentes para implementar o projecto em duas fases.

DUAT de **50 parcelas** para plantar até 246 mil hectares nas Províncias da Zambézia e de Manica, atribuídos por 50 anos.

Projecto florestal e industrial integrado:

- Criação de **emprego** – Mais de **2.000** empregos directos e indirectos (1ª fase) e **8.000** na 2ª fase;
- Indústria de **exportação** – Mais de USD **100 milhões**/ano (1ª fase) e mais de USD **1.000 milhões**/ano (2ª fase);
- Apoio ao desenvolvimento económico e social das **comunidades** – USD **40 milhões**;
- **Parceria estratégica** de know-how e de capital com o **IFC**, membro do Banco Mundial.

SOBRE A PORTUCEL Projetos industriais

Fábrica de Estilha



Investimento	USD 280 milhões
Plantação	40 mil ha floresta de eucalipto
Produção	1 milhão ton / ano
Exportação	Mais de USD 100 milhões / ano
Início de operação	2025-2026
Infraestruturas	Porto e vias rodoviárias

Fábrica de Pasta



Investimento	USD 2,5 mil milhões
Plantação	+ 120 mil ha floresta de eucalipto
Produção	1,5 milhões ton / ano
Exportação	Mais de USD 1.000 milhões / ano
Início de operação	2032-2034
Infraestruturas	Porto, vias rodoviárias, via férrea

SOBRE A PORTUCEL Colheita e Exportação



Colheita de madeira iniciada em 2020, a partir de ensaios de plantações com cerca de 8 anos na província de Manica.

Primeira operação de exportação de madeira de eucalipto, proveniente de plantações sustentáveis e com **certificação de origem controlada**.

A exportação posiciona a Empresa e Moçambique no **mercado internacional** de exportadores de madeira.

Exportação de **10 milhões de dólares em 2021**. Saída do Porto da Beira, em Junho, do primeiro de 3 barcos, com **22 mil toneladas**.

Criação de um **Cluster de uma indústria de base florestal**, assente em condições favoráveis de solo e clima e na boa localização geográfica para exportar para os principais mercados.

Consolida **retornos positivos** ao longo da cadeia de valor:

- **Emprego** qualificado e valorização profissional;
- Geração de riqueza e **valor acrescentado** no país;
- **Protecção ambiental**;
- **Investimento nas comunidades**;
- **Comunicação** contínua com as partes interessadas.

CADEIA DE VALOR

A Nossa Cadeia de Valor

Ciclo do Eucalipto



13 500 ha
Área plantada até 2018 (6% do total)

1,7 milhões
ton CO₂ eq.

12 milhões
Capacidade de produção anual de plantas de eucalipto no viveiro de Luá

mais de **20** milhões de árvores plantadas

- Acesso à Terra
- Projecto florestal
- Produção de plantas
- Plantação
- Manutenção florestal

mais de **20** milhões de árvores plantadas

- Plano de colheita
- Colheita
- Descasque
- Extracção
- Empilhamento

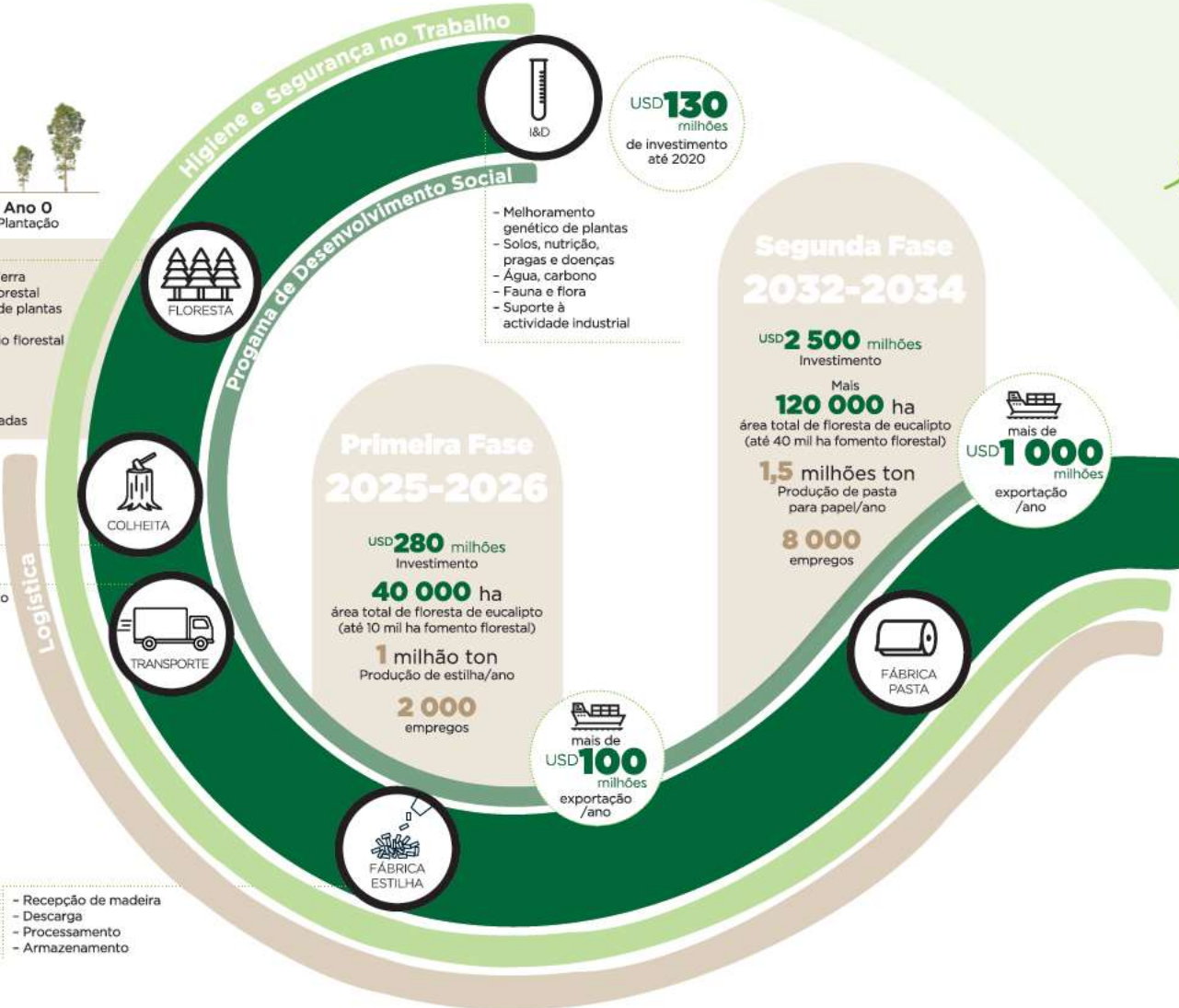
- Planos de abastecimento e transporte
- Carga
- Transporte

COMUNICAÇÃO E ACESSO À TERRA

mais de **7 000**
Cidadãos participaram em **71** encontros, em mais de **130** comunidades
(Fonte: EIAS 2013/14)

4 000
Acordos de cedência de terra pelas famílias nas áreas de DUAT.

25 Comitês consultivos e reuniões mensais.
44 agentes de ligação



COMUNIDADE Programa de Desenvolvimento Social

680 000 kg
Sementes melhoradas

780 000 estacas de mandioca

88 500 kg
rama de batata doce

2 300
Famílias com lâmpadas solares

1 200
Famílias inquiridas na avaliação anual independente da eficácia do PDSP

40 Mini-túneis para hortícolas

331
Famílias receberam 3 cabritos cada

5 300 Km
Estradas e caminhos reparados ou novos

27 Furos de água construídos e mais **26** reparados.

824 Colmeias

17 Tanques Piscícolas

PESSOAS

250
Colaboradores permanentes directos e indirectos

4 milhões
Jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013

90%
Moçambicanos

30%
Mulheres

USD **12,1** milhões
Salários pagos a trabalhadores locais

ESTRUTURA PRODUTIVA INDUSTRIAL EM PORTUGAL



CACIA
Pasta (Mercado) – 353 000 tAD



FIGUEIRA DA FOZ
Pasta (Integrada) – 570 000 tAD
Papel – 790 000 t



VILA VELHA DE RÓDÃO
Papel Tissue – 60 000 t
65 000 t converting



SETÚBAL
Pasta (Integrada) – 550 000 tAD
Papel – 820 000 t

THE NAVIGATOR COMPANY

Volume de negócios de USD 1.660 milhões em 2020.

4 fábricas em Portugal que produzem:

- 1,6 milhões de toneladas de papéis finos de impressão e escrita (UWF)
- 130 000 toneladas de papel *tissue*
- 1,6 milhões de toneladas de pasta para papel (BEKP)
- 2,5 TWh de energia eléctrica

Líder europeu na produção de papel de escritório e de pasta de eucalipto.

2,4 % das exportações portuguesas de bens (1% do PIB). Primeira empresa em valor acrescentado nacional.

5 665 fornecedores nacionais.

107 mil hectares sob gestão florestal **certificada** pelo PEFC™ e pelo FSC®.

3 232 Colaboradores qualificados. Mais de 30 mil empregos directos, indirectos e induzidos

Compromisso de atingir **neutralidade carbónica** em 2035.



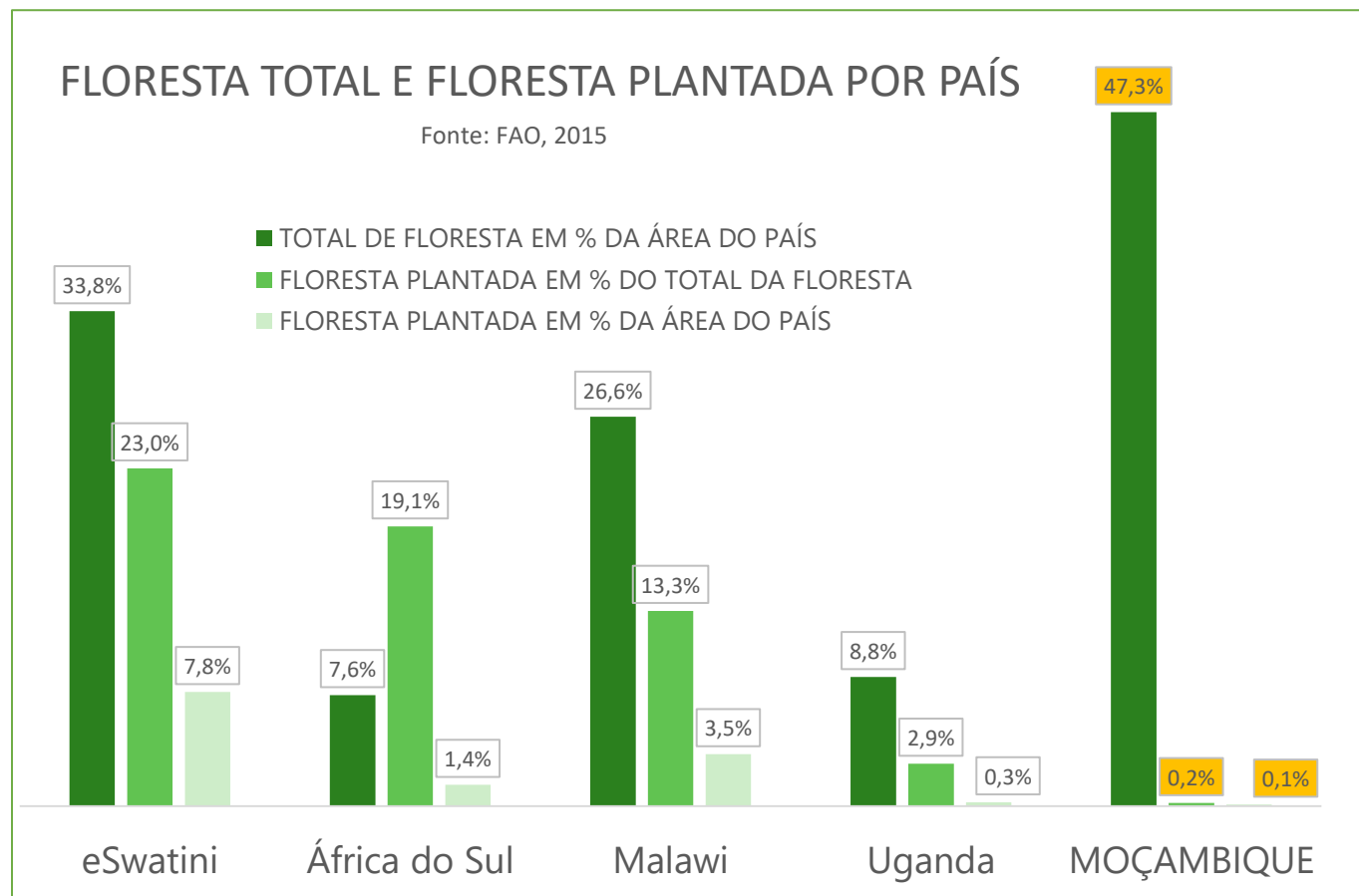
ENQUADRAMENTO Florestas na SADC

Quase **metade do território** de Moçambique é coberto por **floresta**, mas apenas **0,2% é floresta plantada**. As plantações da Portucel são instaladas apenas em áreas disponíveis e apropriadas.

Moçambique tem um **baixo índice** de floresta plantada, quando comparado com outros países da **SADC***.

A província da Zambézia tem cerca de **5 milhões de ha de terra arável disponível**, dos quais **menos de 20.000 ha de plantações florestais** (11.500 ha da Portucel). O reino de **eSwatini** é 10 vezes mais pequeno do que a Zambézia e tem **140.000 ha de floresta plantada**.

A **Portucel Moçambique** tem um projecto de longo prazo que prevê plantar até 160.000 ha de floresta, o que representa **0,96% da área conjunta das províncias da Zambézia e de Manica**.



*Southern African Development Community.

SOBRE A PORTUCEL Principais realizações



PRINCIPAIS REALIZAÇÕES



4 000 acordos de cedência de terra pelas famílias nas áreas de DUAT.

13.500 hectares plantados.

Viveiro com capacidade de produção 12 milhões plantas/ano.

Diálogo permanente com as Comunidades:

- 25 Comitês Consultivos
- Reuniões mensais com as comunidades
- 44 Agentes de Ligação
- Mecanismo de Gestão de Relações

Programa de Desenvolvimento Social com investimento de mais de 6 milhões de USD (300 milhões de meticais desde 2015).

Conselho Consultivo independente, apoiando a iniciativa da Sociedade Civil (em reorganização).

Identificados maiores entraves à implementação, foco em resolver as pré-condições para retomar projeto em 2 fases.

IMPACTO ECONÓMICO



Trabalho local – 4,2 milhões de jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013.

Salários – Mais de 550 milhões de Meticais (USD 12,2 milhões) pagos a trabalhadores locais desde 2013.

Mais de **250 colaboradores permanentes directos e indirectos** – 90% moçambicanos e 30% mulheres.

600 fornecedores nacionais aos quais foram pagos mais de 3 mil milhões de Meticais (USD 70 milhões) desde 2010.

Taxas, impostos e contribuições sociais pagas ao Estado Moçambicano: 250 milhões de Meticais (USD 4,6 milhões).

Investimento de mais de 300 milhões de Meticais (USD 6 milhões) desde 2015 no **Programa de Desenvolvimento Social**; Aumento de rendimento das famílias nas áreas do projeto.

Stock de Carbono: 1,7 milhões de ton CO₂ eq.

Investimento até à data: mais de 6 mil milhões de Meticais (cerca de USD 130 milhões).

CONSULTA PÚBLICA Processos transparentes



Quatro fases de consulta pública implementadas, com vista ao total esclarecimento das comunidades e famílias:

- 1. Instituições governamentais** realizaram diversas consultas comunitárias, de acordo com a Lei da Terra de Moçambique.
- 2. Estudo de Impacto Social e Ambiental** incluiu consultas sistemáticas nas áreas dos DUAT a mais de **7.000 cidadãos** em **71 encontros**, em mais de **130 comunidades**, nas províncias de Manica, Zambézia e Maputo.
- 3. Procedimento de Acesso à Terra:**
 - Cumpre a Lei moçambicana e assegura o **consentimento livre, prévio e informado**;
 - **Fomenta a transparência: a assinatura do acordo** é testemunhada pelos membros da família e pelas autoridades locais e tradicionais;
 - **Processos simplificados:** mapeamento do local e das fronteiras de forma compreensível, assinatura e partilha de um **acordo escrito** e arquivo.
- 4. Consulta regular junto das comunidades.**



PROJECTO INTEGRADO COM AS COMUNIDADES – MODELO MOSAICO

Promove o desenvolvimento económico e social e a inclusão no longo prazo, entre as **comunidades, as áreas de preservação ambiental e as plantações de Floresta.**

O investimento da Portucel em **plantações de Floresta de eucalipto** utiliza o Modelo Mosaico, o qual intercala os blocos de Floresta com as casas, os campos agrícolas, as áreas de elevado valor de conservação e outras utilizações protegidas, de interesse religioso ou especialmente úteis para as comunidades.

Assim, as **famílias e os campos agrícolas** ativos dentro das áreas de DUAT **mantêm-se nos mesmos locais**, o que evita os reassentamentos.





O **Viveiro de plantas clonais de eucalipto** tem capacidade para a produção de 12 milhões de plantas por ano.

Situa-se em Luá, distrito de Ile, província da Zambézia.

Emprega **60 colaboradores moçambicanos**, a maioria especializados e **50% são mulheres**.

Produz outras espécies, para a **agricultura** (fruteiras) e **nativas**, para a comunidade e para repor áreas de interesse de conservação.

É uma referência de **boas práticas** para o emprego na região: tem uma **biblioteca**, a machamba do colaborador, aulas de **alfabetização** para adultos e um posto médico. Desde 2015, são leccionadas aulas em três turmas, da Primeira à Quinta classe, que já beneficiaram **mais de 200 colaboradores**.

DESENVOLVIMENTO SOCIAL



FAMÍLIAS na área do projecto – Cenário base



	Zambézia	Manica
Número de famílias na área de DUAT (est.)	12 754	11 401
Insegurança alimentar	32%	32%
Famílias sem rendimento	22%	13%
Famílias com rendimento anual abaixo de 57 USD	62%	34%
Produção estável de mandioca / milho	93% / 76%	68% / 99%
Famílias que têm gado	22%	42%
Adultos iletrados	52%	32%
Escolas com acesso a água potável	23%	55%
Casos por ano de malária por criança (0-4 anos)	2,2	2,7

Fonte: EIAS, 2011-2014

PRIORIDADES Programa de Desenvolvimento Social



PRIORIDADES

- Segurança Alimentar
- Oportunidades para o crescimento económico e geração de rendimento
- Apoio ao bem-estar das famílias



ALCANCE (até à data)

Mais de 7 000 famílias (de um total estimado de 25 000 nas áreas do projecto) **e 120 comunidades** nas Províncias de Manica e da Zambézia.



Programa começou a ser implementado em 2015.

Orçamento para o período do projecto: **USD 40 milhões.**





Capacitação de **7 000 famílias** para adopção de **técnicas agrícolas com maior produtividade**.

Implementação de **210 Campos de Demonstração de Resultados** de produtos agrícolas.

2 800 famílias beneficiaram de capacitação na **produção de hortícolas**.



680 000 quilos de sementes melhoradas – milho, feijão, soja e gergelim.

780 000 estacas de mandioca.

88 500 quilos de ramas de batata doce.

APICULTURA

Instalação de **884** colmeias, nas províncias de Manica e da Zambézia.

A apicultura contribui para o **aumento de rendimento** e para a **protecção da floresta**, uma vez que é colocada também junto às plantações, sendo um incentivo adicional para as comunidades protegerem esta fonte de rendimento.

FOMENTO PECUÁRIO

331 famílias receberam 3 cabritos cada (993 animais), para **reproduzir e partilhar** as primeiras duas crias.

Aumenta o fornecimento de **proteína** e melhora o rendimento, baseado num princípio de **partilha de valor** gerado com os vizinhos.



PISCICULTURA

Construção de **17** tanques de piscicultura e formação das famílias, com vista a melhorar a disponibilidade de proteína e aumentar a geração de rendimento.



VACINAÇÃO DE GALINHAS

Vacinação de galinhas contra a doença de *Newscastle*, em colaboração com as autoridades veterinárias.

Mais de **150.000** doses administradas desde 2015.



ÁGUA POTÁVEL

27 furos de água construídos e **mais 26 reparados**.

Algumas comunidades acedem a água potável pela primeira vez.

Análises laboratoriais independentes confirmam que a água é adequada para consumo humano.



ENERGIA

2 300 famílias receberam lâmpadas solares.

Lâmpadas solares trazem luz às comunidades sem energia eléctrica, permitem **carregar dispositivos como um telefone e as crianças já não dependem da luz solar para estudar**.

VIAS DE ACESSO

Reabilitação e construção de novas estradas e caminhos rurais numa **extensão superior a 5 300 quilómetros**.

Melhores estradas e caminhos rurais facilitam o **acesso aos transportes** públicos, a cuidados de **saúde** e facilitam o **escoamento** de produtos.



PONTES E OUTRAS INFRAESTRUTURAS

Reabilitação de mais de 20 pequenas pontes e outras infraestruturas, nas províncias de **Manica e da Zambézia**.

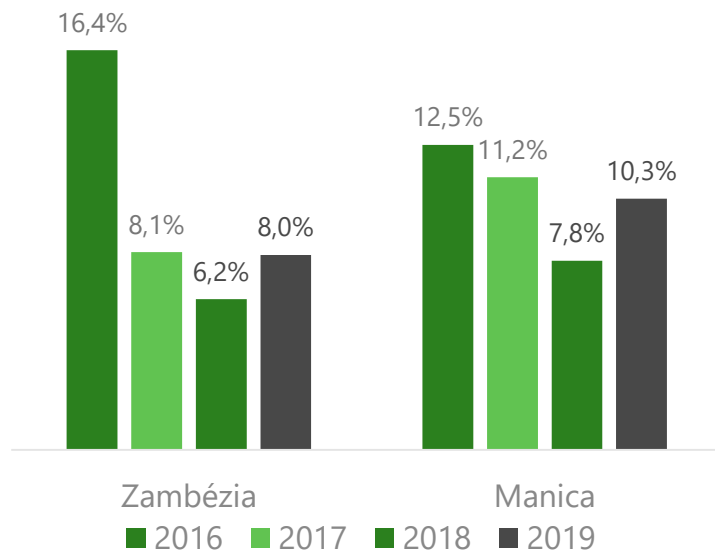
Impacto significativo na vida das comunidades e nas operações do projecto, ao reduzir as distâncias.

RESULTADOS Melhoria da segurança alimentar

Primeira prioridade do Programa de Desenvolvimento Social

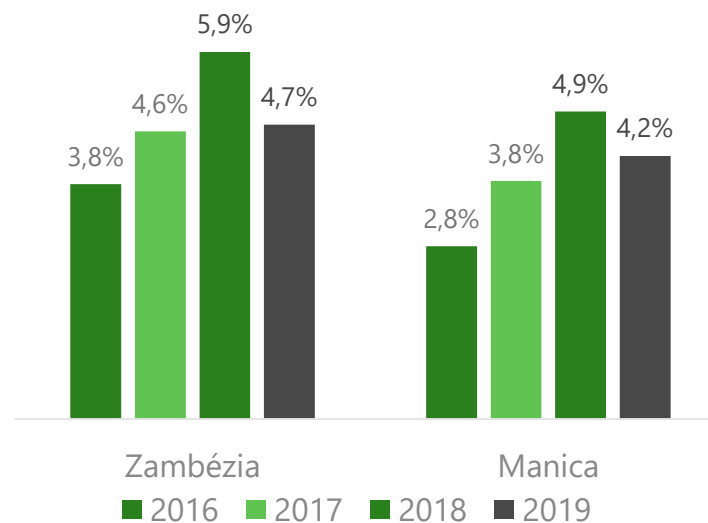
HFIAS – Escala de Insegurança no Acesso a Alimentação

Grau de dificuldade da família em aceder a alimentos nos 30 dias anteriores ao inquérito. Valores mais baixos significam maior segurança alimentar



HDDS – Escala de Diversidade Alimentar

Número de grupos de alimentos ingeridos pela família nas últimas 24 horas. Valores mais elevados significam maior diversidade alimentar



Os indicadores de segurança e diversidade alimentar melhoraram entre 2016 e 2018, nas áreas abrangidas pelo projecto, nas Províncias da Zambézia e de Manica.
Em 2019 houve uma reversão parcial, devido aos impactos do ciclone IDAI.

MOÇAMBIQUE E PORTUCEL Impactos do negócio



O que **MOÇAMBIQUE** traz para a Portucel?



— **Maior investimento** da Navigator fora de Portugal.

Localização geográfica apelativa, proximidade dos **mercados asiáticos**.

Afinidades históricas e culturais com Portugal que reforçam o **compromisso mútuo**.

Investimento significativo já realizado no país:

- **Investigação e desenvolvimento** das espécies de eucalipto mais adaptadas, experimentação e realização de plantações em escala;
- Desenvolvimento de processos que respondem às necessidades reais do projecto e das **comunidades**.
- **Programa de Desenvolvimento Social** abrangente.

O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



1. DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DO PAÍS E FORTALECIMENTO DA CADEIA DE VALOR

- Mais de **70%** da exportação da The Navigator Company é **valor acrescentado no país**.
- Grande parte do valor de exportação ficará em Moçambique, dinamizando a economia local e para **estimular novos negócios** na cadeia de valor.

2. EMPREGO, FORMAÇÃO, qualificação profissional e transferência de conhecimento, sobretudo para trabalhadores moçambicanos.

- Estudo realizado pela KPMG conclui que **cada emprego directo** na The Navigator Company em Portugal **gera cerca de 15 empregos indirectos**.



O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



3. **AUMENTO DAS EXPORTAÇÕES E ENTRADA DE DIVISAS**

- A produção da Portucel Moçambique destina-se sobretudo à exportação:
 - Com a fábrica de estilha (2025-2026): Mais de **USD 100 milhões/ano**
 - Com a fábrica de pasta para papel (2032-2034): Mais de **USD 1.000 milhões/ano**
 - ***Início de exportação em 2021 a partir do Porto da Beira – facturação prevista de USD 10 milhões***

4. **AUMENTO DA RECEITA FISCAL** direta e indireta, por via da cadeia de valor do projecto.

5. **PROJECTO ÂNCORA PARA INFRAESTRUTURAS DE TRANSPORTES**, comunicações e logística, junto dos principais investidores que financiam o desenvolvimento.

O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



6. **DESENVOLVIMENTO FLORESTAL E AGRÍCOLA**

- **Fomento florestal** - Incentivo à plantação autónoma de floresta de eucalipto, seguindo as normas da empresa e com garantia de compra da madeira: até **10 mil ha** na Fase I e até **40 mil ha** na Fase II.
- Fomento agrícola e pecuário.

7. **PRESERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE**

- As **florestas plantadas e cuidadas** são fonte de biodiversidade, de gestão racional de recursos (como a água), de protecção natural de fenómenos (como a erosão/desertificação) e prevenção de fogos.
- **Protocolo hídrico** para a monitorização da qualidade da água em 25 microbacias hidrográficas.

8. **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL ROBUSTO**

- com grande números de acções de intervenção capilar.
- Experiência do **IFC, parceiro reconhecido** em projectos que envolvem acesso à terra e direitos das comunidades.
 - Investimento de **40 milhões de USD**.



www.portucelmocambique.com