

PART OF
THE NAVIGATOR
COMPANY

Portucel Moçambique

UM PROJECTO FLORESTAL E INDUSTRIAL SUSTENTÁVEL

UM CONTRIBUTO PARA A PROSPERIDADE DE MOÇAMBIQUE

DEZEMBRO 2020



—
A Portucel Moçambique está a desenvolver um **projecto florestal** integrado com uma **indústria de produção de pasta para papel** em Moçambique, assegurando a **partilha de valor para** promover o **desenvolvimento socioeconómico sustentável** das comunidades e melhorar o **conhecimento e o respeito pelo ambiente**.



Acordo de investimento com o Governo de Moçambique em **2009**, para um projecto de **2,5 mil milhões de dólares**.

Memorando de entendimento com o Governo de Moçambique em Julho de 2018, que define as condições precedentes para implementar o projecto em duas fases.

Licenças de uso da terra (DUAT) para **50 parcelas** (para a plantação de até 246 mil hectares), nas Províncias da Zambézia e de Manica, atribuídos pelo Governo de Moçambique por 50 anos.

Projecto florestal e industrial integrado:

- Criação de **emprego** – Mais de **2.000** empregos directos e indirectos (1ª fase) e **8.000** na 2ª fase
- Indústria de **exportação** – Mais de USD **100 milhões**/ano (1ª fase) e mais de USD **1.000 milhões**/ano (2ª fase)
- Apoio ao desenvolvimento económico e social das **comunidades** – USD **40 milhões**
- **Parceria estratégica** de know-how e de capital com o **IFC**, membro do Banco Mundial

Fábrica de Estilha



Investimento	USD 280 milhões
Plantação	40 mil ha floresta de eucalipto
Produção	1 milhão ton / ano
Exportação	Mais de USD 100 milhões / ano
Início de operação	2025-2026
Infraestruturas	Porto e vias rodoviárias

Fábrica de Pasta



Investimento	USD 2,5 mil milhões
Plantação	+ 120 mil ha floresta de eucalipto
Produção	1,5 milhões ton / ano
Exportação	Mais de USD 1.000 milhões / ano
Início de operação	2032-2034
Infraestruturas	Porto, vias rodoviárias, via férrea

CADEIA DE VALOR

A Nossa Cadeia de Valor

Ciclo do Eucalipto



13 500 ha
Área plantada até 2018 (6% do total)

1,7 milhões ton CO₂ eq.

12 milhões Capacidade de produção anual de plantas de eucalipto no viveiro de Luá

20 milhões mais de árvores plantadas

- Acesso à Terra
- Projecto florestal
- Produção de plantas
- Plantação
- Manutenção florestal

- Plano de colheita
- Colheita
- Descasque
- Extração
- Empilhamento

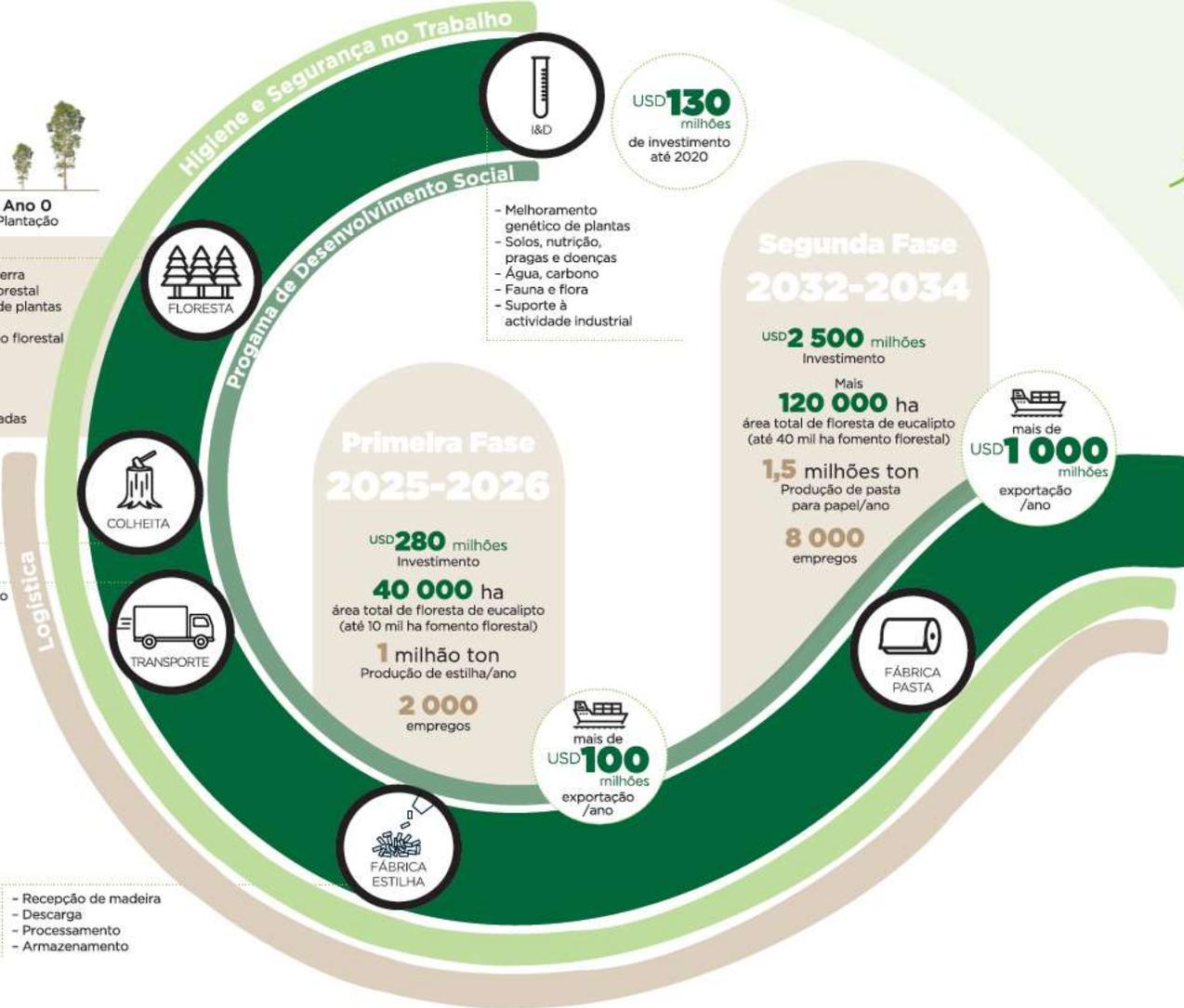
- Planos de abastecimento e transporte
- Carga
- Transporte

COMUNICAÇÃO E ACESSO À TERRA

7 000 mais de cidadãos participaram em 71 encontros, em mais de 130 comunidades (Fonte: EIAS 2013/14)

25 Comitês consultivos e reuniões mensais.
44 agentes de ligação

4 000 Acordos de cedência de terra pelas famílias nas áreas de DUAT.



COMUNIDADE

Programa de Desenvolvimento Social

680 000 kg Sementes melhoradas

780 000 estacas de mandioca

88 500 kg rama de batata doce

2 300 Famílias com lâmpadas solares

1 200 Famílias inquiridas na avaliação anual independente da eficácia do PDSP

40 Mini-túneis para hortícolas

331 Famílias receberam 3 cabritos cada

5 300 Km mais de Estradas e caminhos reparados ou novos

7 000 Famílias abrangidas

27 Furos de água construídos e mais **26** reparados.

824 Colmeias

17 Tanques Piscícolas

PESSOAS

250 Colaboradores permanentes directos e indirectos

4 milhões Jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013

90% Moçambicanos

30% Mulheres

USD **12,1** milhões Salários pagos a trabalhadores locais

PORTUCEL participada da The Navigator Company

ESTRUTURA PRODUTIVA INDUSTRIAL EM PORTUGAL



CACIA
Pasta (Mercado) – 353 000 tAD



FIGUEIRA DA FOZ
Pasta (Integrada) – 570 000 tAD
Papel – 790 000 t



VILA VELHA DE RÓDÃO
Papel Tissue – 60 000 t
65 000 t converting



SETÚBAL
Pasta (Integrada) – 550 000 tAD
Papel – 820 000 t

THE NAVIGATOR COMPANY

Volume de negócios de USD 1.940 milhões em 2019.

4 fábricas em Portugal que produzem:

- 1,6 milhões de toneladas de papéis finos de impressão e escrita (UWF)
- 120 000 toneladas de papel tissue
- 1,6 milhões de toneladas de pasta para papel (BEKP)
- 1.631 GWh de energia eléctrica vendida

Líder europeu na produção de papel de escritório e de pasta de eucalipto.

3% das exportações portuguesas de bens (1% do PIB).

Mais de **5 500 fornecedores nacionais**.

108 mil hectares sob gestão florestal **certificada** pelo PEFC™ e pelo FSC®.

3 280 Colaboradores qualificados.

Cada emprego directo gera 15 empregos indirectos (sectores florestal, logística, engenharia e manutenção).

Compromisso de atingir **neutralidade carbónica** em 2035.



ENQUADRAMENTO Florestas na SADC

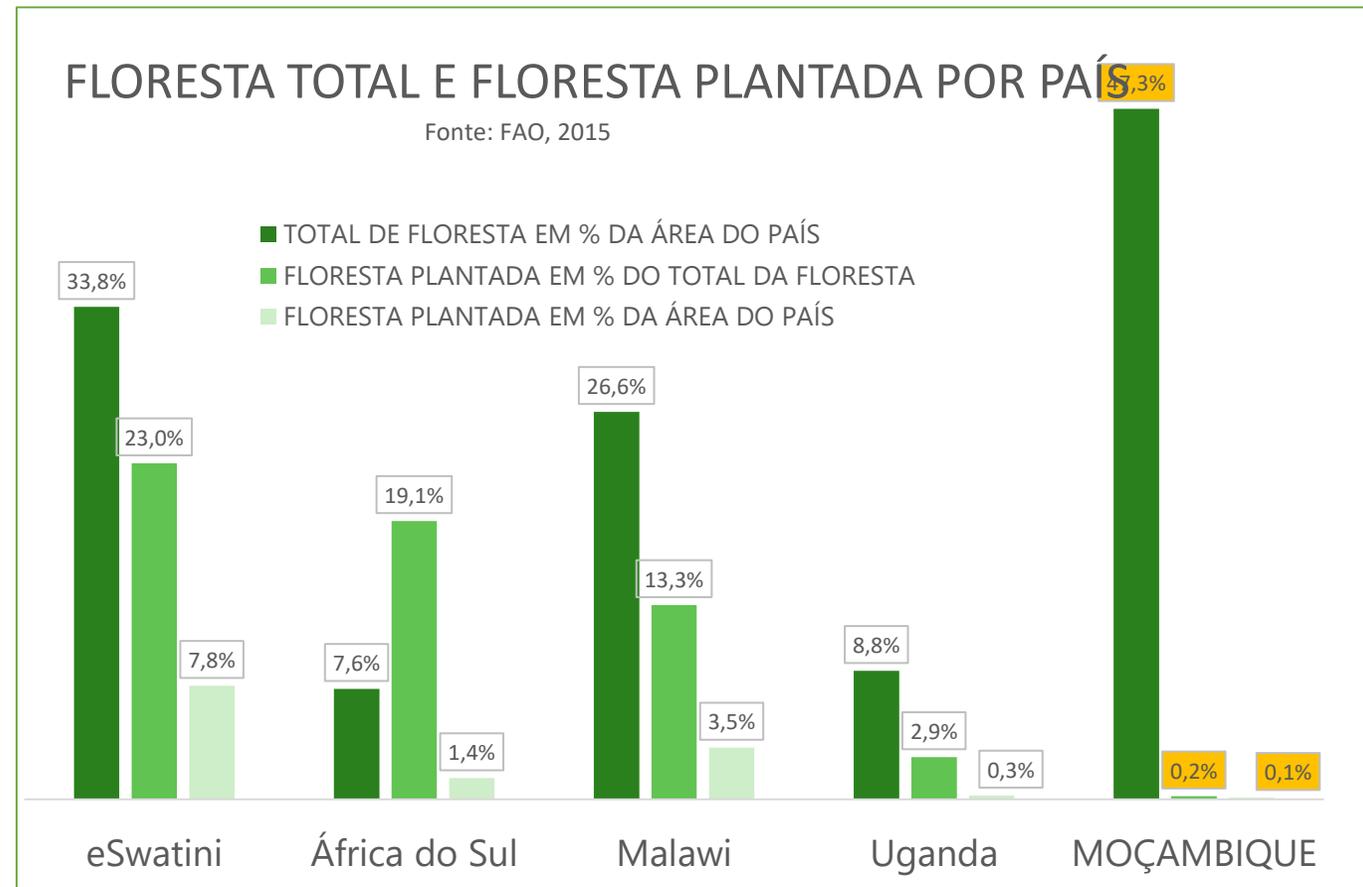
Quase **metade do território** de Moçambique é coberto por **floresta**, mas apenas **0,2% é floresta plantada**. As plantações da Portucel são instaladas apenas em áreas disponíveis e apropriadas.

Moçambique tem um **baixo índice** de floresta plantada, quando comparado com outros países da **SADC***.

A província da Zambézia tem cerca de 10 vezes a dimensão de **eSwatini** (país que tem **140.000 ha** de floresta plantada) e tem cerca de **5,0M ha de terra arável disponível** mas **menos de 20.000 ha de plantações florestais** (11.500 ha plantados pela Portucel até 2020).

A **Portucel Moçambique** tem um projecto de longo prazo que prevê plantar até 160.000 ha de floresta, o que representa **0,96% da área conjunta das províncias da Zambézia e de Manica**.

*Southern African Development Community.



SOBRE A PORTUCEL Principais realizações



PRINCIPAIS REALIZAÇÕES



4 000 acordos de cedência de terra pelas famílias nas áreas de DUAT.

13.500 hectares plantados.

Viveiro com capacidade de produção 12 milhões plantas/ano.

Diálogo permanente com as Comunidades:

- 25 Comitês Consultivos
- Reuniões mensais com as comunidades
- 44 Agentes de Ligação
- Mecanismo de Gestão de Relações

Programa de Desenvolvimento Social com investimento de mais de 6 milhões de USD (desde 2015).

Conselho Consultivo independente, apoiando a iniciativa da Sociedade Civil (em reorganização).

Identificados maiores entraves à implementação, foco em resolver as pré-condições para retomar projeto em 2 fases.

IMPACTO ECONÓMICO



Trabalho local – 4 milhões de jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013.

Salários – Mais de 540 milhões de Meticais (USD 12,1 milhões) pagos a trabalhadores locais desde 2013.

Mais de **250 colaboradores permanentes diretos e indiretos** – 90% moçambicanos e 30% mulheres.

550 fornecedores nacionais aos quais foram pagos mais de 3.000 milhões de Meticais (USD 70 milhões) desde 2010.

Taxas, impostos e contribuições sociais pagos ao Estado Moçambicano: 250 milhões de Meticais (USD 4,6 milhões).

Investimento de mais de 300 milhões de Meticais (USD 6 milhões) desde 2015 no **Programa de Desenvolvimento Social**; Aumento de rendimento das famílias nas áreas do projeto.

Stock de Carbono: 1,7 milhões de ton CO₂ eq.

Investimento até à data: mais de 6.000 milhões de Meticais (cerca de USD 130 milhões).



Quatro fases de consulta pública implementadas, com vista ao total esclarecimento das comunidades e famílias:

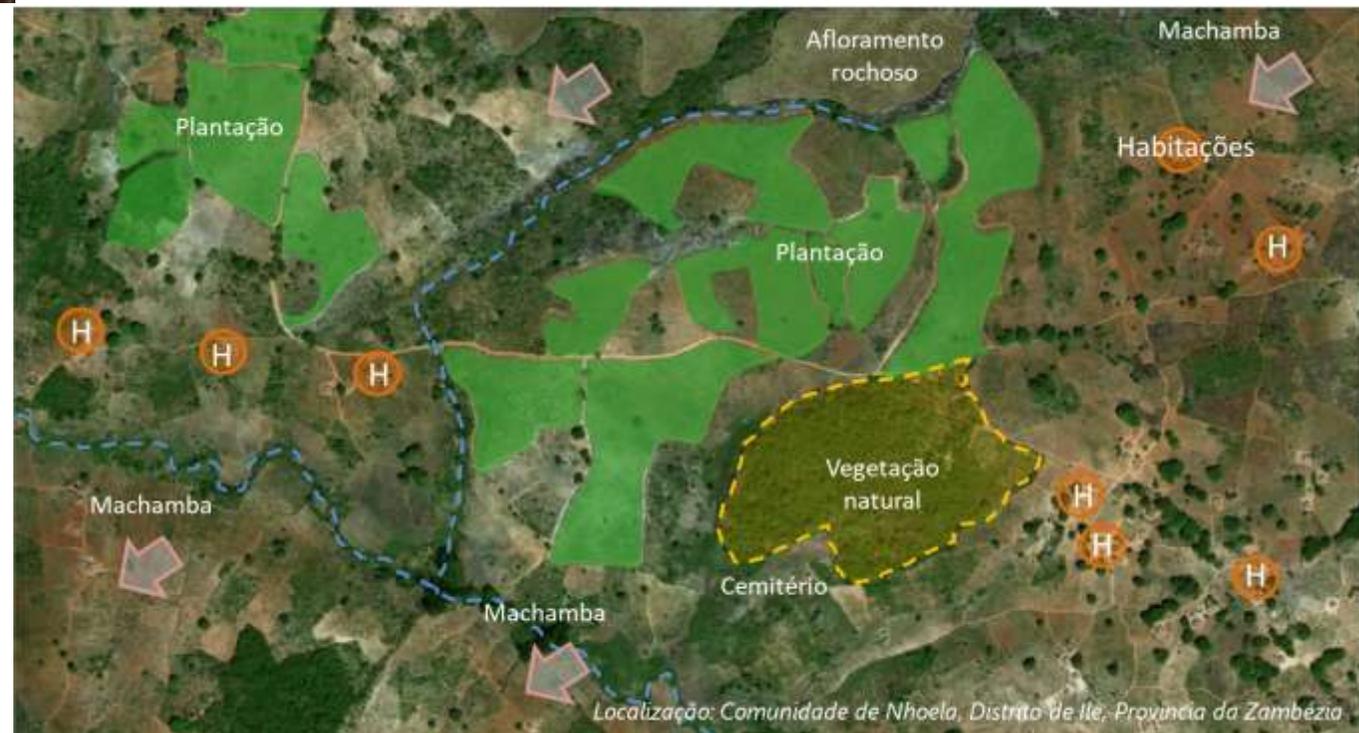
- 1. Instituições governamentais** realizaram diversas consultas comunitárias, de acordo com a Lei da Terra de Moçambique.
- 2. Estudo de Impacto Social e Ambiental** incluiu consultas sistemáticas nas áreas dos DUAT a mais de **7,000 cidadãos** em **71 encontros**, em mais de **130 comunidades**, nas províncias de Manica, Zambézia e Maputo.
- 3. Procedimento de Acesso à Terra:**
 - Cumpre a Lei moçambicana e assegura o **consentimento livre, prévio e informado**;
 - **Fomenta a transparência: a assinatura do acordo** é testemunhada pelos membros da família e autoridades locais, tradicionais e administrativas;
 - **Processos simplificados:** mapeamento do local e das fronteiras de forma compreensível, assinatura e partilha de um **acordo escrito** e arquivo.
- 4. Consulta regular junto das comunidades.**

PROJECTO INTEGRADO COM AS COMUNIDADES – MODELO MOSAICO

Promove o desenvolvimento económico e social e a inclusão no longo prazo, entre as **comunidades, as áreas de preservação ambiental e as plantações de Floresta.**

O investimento da Portucel em **plantações de Floresta de eucalipto** utiliza o Modelo Mosaico, o qual intercala os blocos de Floresta com as casas, os campos agrícolas, as áreas de elevado valor de conservação e outras utilizações protegidas, de interesse religioso ou especialmente úteis para as comunidades.

Assim, as **famílias e os campos agrícolas** ativos dentro das áreas de DUAT **mantêm-se nos mesmos locais**, o que evita os reassentamentos.





O **Viveiro de plantas clonais de eucalipto** tem capacidade para a produção de 12 milhões de plantas por ano.

Situa-se em Luá, distrito do Ile, província da Zambézia.

Emprega **60 colaboradores moçambicanos**, a maioria especializados e **50% são mulheres**.

Produz outras espécies, para a **agricultura** (fruteiras) e **nativas**, para a comunidade e para repor áreas de interesse de conservação.

É uma referência de **boas práticas** para o emprego na região: tem uma **biblioteca**, a machamba do colaborador, aulas de **alfabetização** par adultos e um posto médico. Desde 2015, são leccionadas aulas em três turmas, da Primeira à Quinta classe, que já beneficiaram **mais de 200 colaboradores**.

DESENVOLVIMENTO SOCIAL



FAMÍLIAS na área do projecto



	Zambézia	Manica
Número de famílias na área de DUAT (est.)	12 754	11 401
Insegurança alimentar	32%	32%
Famílias sem rendimento	22%	13%
Famílias com rendimento anual abaixo de 57 USD	62%	34%
Produção estável de mandioca / milho	93% / 76%	68% / 99%
Famílias que têm gado	22%	42%
Adultos iletrados	52%	32%
Escolas com acesso a água potável	23%	55%
Casos por ano de malária por criança (0-4 anos)	2,2	2,7

Fonte: EIAS, 2011-2014



PRIORIDADES

- Segurança Alimentar
- Oportunidades para o crescimento económico e geração e rendimento
- Apoio ao bem-estar das famílias



ALCANCE (até à data)

Mais de 7 000 famílias (de um total estimado de 25 000 nas áreas do projecto) **e 120 comunidades** nas Províncias de Manica e da Zambézia.



Programa começou a ser implementado em 2015.



Orçamento para o período do projecto: **USD 40 milhões.**

FOMENTO agrícola (2015-2020)



Capacitação de 7 000 famílias para adopção de **técnicas agrícolas mais eficientes**.

Implementação de **210 Campos de Demonstração de Resultados**.

2 800 famílias beneficiaram de capacitação na **produção de hortícolas**.



680 000 quilos de sementes melhoradas distribuídas – milho, feijão, soja e gergelim.

780 000 estacas de mandioca distribuídas.

88 500 quilos de ramas de batata doce distribuídos.

APICULTURA

Instalação de **884** colmeias, nas províncias de Manica e da Zambézia.

A apicultura contribui para o **aumento de rendimento** e para a **protecção da floresta**, uma vez que é colocada também junto às plantações, sendo um incentivo adicional para as comunidades protegerem esta fonte de rendimento.

FOMENTO PECUÁRIO

331 famílias receberam 3 cabritos cada (993 animais), para **reproduzir e partilhar** as primeiras duas crias.

Aumenta o fornecimento de **proteína** e melhora o rendimento, baseado num princípio de **partilha de valor** gerado com os vizinhos.



— PISCICULTURA

Construção de **17** tanques de piscicultura e formação das famílias, com vista a melhorar a disponibilidade de proteína e aumentar a geração de rendimento.



— VACINAÇÃO DE GALINHAS

Vacinação de galinhas contra a doença de Newcastle, em colaboração com as autoridades veterinárias.

Mais de **150.000** doses administradas desde 2015.



ÁGUA POTÁVEL

27 furos de água construídos e **mais 26 reparados**.

Algumas comunidades acedem a água potável pela primeira vez.

Análises laboratoriais independentes confirmam que a água é adequada para consumo humano.



ENERGIA

2 300 famílias receberam lâmpadas solares.

Lâmpadas solares trazem luz às comunidades sem energia eléctrica, permitem **carregar dispositivos como um telefone e as crianças já não dependem da luz solar para estudar**.

VIAS DE ACESSO

Reabilitação e construção de novas estradas e caminhos rurais numa **extensão superior a 5 300 quilómetros**.

Melhores estradas e caminhos rurais facilitam o **acesso aos transportes** públicos, a cuidados de **saúde** e facilitam o **escoamento** de produtos.



PONTES E OUTRAS INFRAESTRUTURAS

Reabilitação de pontes e outras infraestruturas, nas províncias de **Manica e da Zambézia**.

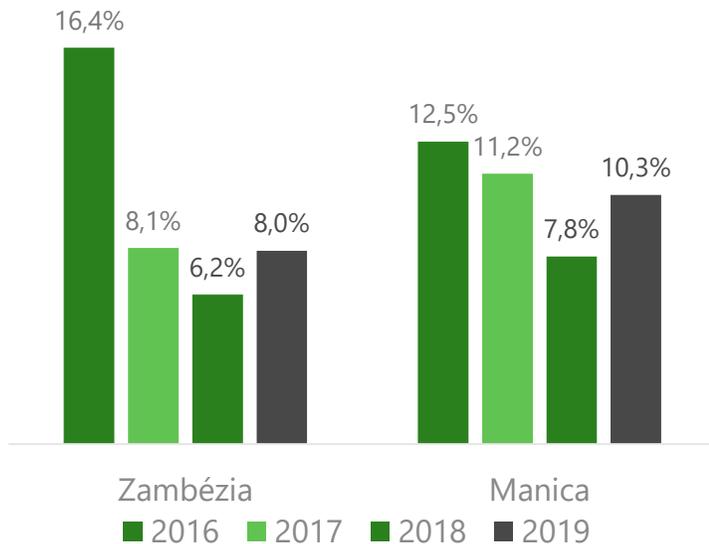
Impacto significativo na vida das comunidades e nas operações do projecto, ao reduzir as distâncias.

RESULTADOS Melhoria da segurança alimentar

Primeira prioridade do Plano de Desenvolvimento Social

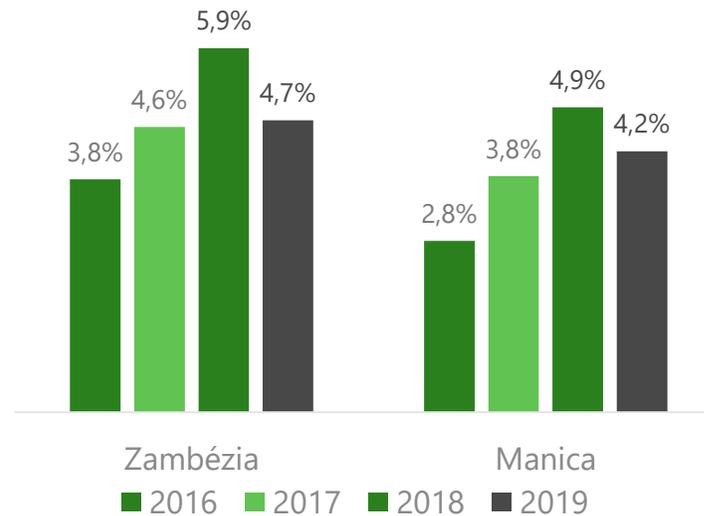
HFIAS – Escala de Insegurança no Acesso a Alimentação

Grau de dificuldade da família em aceder a alimentos nos 30 dias anteriores ao inquérito. Valores mais baixos significam maior segurança alimentar



HDDS – Escala de Diversidade Alimentar

Número de grupos de alimentos ingeridos pela família nas últimas 24 horas. Valores mais elevados significam maior diversidade alimentar



Os indicadores de segurança e diversidade alimentar melhoraram entre 2016 e 2018, nas áreas abrangidas pelo projecto, nas Províncias da Zambézia e de Manica.
Em 2019 houve uma reversão parcial, devido aos impactos do ciclone IDAI.

MOÇAMBIQUE E PORTUGAL Impactos do negócio



O que **MOÇAMBIQUE** traz para a Portucel?



— **Maior investimento** da Navigator fora de Portugal.

Localização geográfica apelativa, proximidade dos **mercados asiáticos**.

Afinidades históricas e culturais com Portugal que reforçam o **compromisso mútuo**.

Investimento significativo já realizado no país:

- **Investigação e desenvolvimento** das espécies de eucalipto mais adaptadas, experimentação e realização de plantações em escala;
- Desenvolvimento de processos que respondem às necessidades reais do projecto e das **comunidades**.
- **Programa de Desenvolvimento Social** abrangente.

O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



1. DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DO PAÍS E FORTALECIMENTO DA CADEIA DE VALOR

- Mais de **70%** da exportação da The Navigator Company é **valor acrescentado no país**.
- Grande parte do valor de exportação ficará em Moçambique, dinamizando a economia local e para **estimular novos negócios** na cadeia de valor.

2. **EMPREGO, FORMAÇÃO**, qualificação profissional e transferência de conhecimento, sobretudo para trabalhadores moçambicanos.

- Estudo realizado pela KPMG conclui que **cada emprego directo** na The Navigator Company em Portugal **gera 15 empregos indirectos**.



O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



3. **AUMENTO DAS EXPORTAÇÕES E ENTRADA DE DIVISAS**

- A produção da Portucel Moçambique destina-se sobretudo à exportação:
 - Com a fábrica de estilha (2025-2026): Mais de **USD 100 milhões/ano**
 - Com a fábrica de pasta para papel (2032-2034): Mais de **USD 1.000 milhões/ano**

4. **AUMENTO DA RECEITA FISCAL** direta e indireta, por via da cadeia de valor do projecto.

5. **PROJECTO ÂNCORA PARA INFRAESTRUTURAS DE TRANSPORTES**, comunicações e logística, junto dos principais investidores que financiam o desenvolvimento.

O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



6. **DESENVOLVIMENTO FLORESTAL E AGRÍCOLA**

- **Fomento florestal** - Incentivo à plantação autónoma de floresta de eucalipto, seguindo as normas da empresa e com garantia de compra da madeira: até **10 mil ha** na Fase I e até **40 mil ha** na Fase II.
- Fomento agrícola e pecuário.

7. **PRESERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE**

- As **florestas plantadas e cuidadas** são fonte de biodiversidade, de gestão racional de recursos (como a água), de protecção natural de fenómenos (como a erosão/desertificação) e prevenção de fogos.
- **Protocolo hídrico** para a monitorização da qualidade da água em 25 microbacias hidrográficas.

8. **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL ROBUSTO**

- com grande números de acções de intervenção capilar.
- Experiência do **IFC, parceiro reconhecido** em projectos que envolvem acesso à terra e direitos das comunidades.
 - Investimento de **40 milhões de USD**.



Portucel

Moçambique

www.portucelmocambique.com