



# Portucel

# Moçambique

---

UM PROJECTO FLORESTAL E INDUSTRIAL SUSTENTÁVEL

UM CONTRIBUTO PARA A PROSPERIDADE DE MOÇAMBIQUE

2020.03



—  
A Portucel Moçambique está a desenvolver um **projecto florestal** integrado com uma **indústria de produção de pasta para papel** em Moçambique, assegurando a **partilha de valor para** promover o **desenvolvimento socioeconómico sustentável** das comunidades e melhorar o **conhecimento e o respeito pelo ambiente**.



—  
Acordo de investimento com o Governo de Moçambique em **2009**, para um projecto de **2,5 mil milhões de dólares**

**Memorando de entendimento** com o Governo de Moçambique em Julho de 2018, que define as condições precedentes para implementar o projecto em duas fases.

Licenças de uso da terra (DUAT) para **50 parcelas** (para a plantação de até 246 mil hectares), nas Províncias da Zambézia e de Manica, atribuídos pelo Governo de Moçambique por 50 anos.

### **Projecto florestal e industrial integrado:**

- Criação de **emprego** – Mais de **2.000** empregos directos e indirectos (1ª fase) e **8.000** empregos (2ª fase)
- Indústria de **exportação** – Mais de USD **100 milhões** /ano (1ª fase) e mais de USD **mil milhões** (2ª fase)
- Apoio ao desenvolvimento económico e social das **comunidades** – USD **40 milhões**
- **Parceria estratégica** de know-how e de capital com o **IFC**, membro do Banco Mundial

## **Fábrica de Estilha**



<b>Investimento</b>	<b>USD 260 milhões</b>
<b>Plantação</b>	<b>40 mil ha floresta de eucalipto</b>
<b>Produção</b>	<b>1 milhão de ton/ano</b>
<b>Exportação</b>	<b>Mais de USD 100 milhões /ano</b>
<b>Início de operação</b>	<b>2024-2025</b>
<b>Infraestruturas</b>	<b>Porto e vias rodoviárias</b>

## **Fábrica de Pasta**



<b>Investimento</b>	<b>USD 2,5 mil milhões</b>
<b>Plantação</b>	<b>+120 mil ha floresta de eucalipto</b>
<b>Produção</b>	<b>1,5 milhões de toneladas ano</b>
<b>Exportação</b>	<b>Mais de USD mil milhões /ano</b>
<b>Início de operação</b>	<b>2030-2032</b>
<b>Infraestruturas</b>	<b>Porto, vias rodoviárias, via férrea</b>

# CADEIA DE VALOR

## A Nossa Cadeia de Valor

### Ciclo do Eucalipto



**13 500** ha  
Área plantada até 2018 (6% do total)

**1,4** milhões ton CO<sub>2</sub> eq

**12** milhões  
Capacidade anual de produção de plantas de eucalipto no Viveiro de Luá

- Acesso à Terra
- Projecto florestal
- Produção de plantas
- Plantação
- Manutenção florestal

- Plano de colheita
- Colheita
- Descasque
- Extração
- Empilhamento

- Planos de abastecimento e transporte
- Carga
- Transporte

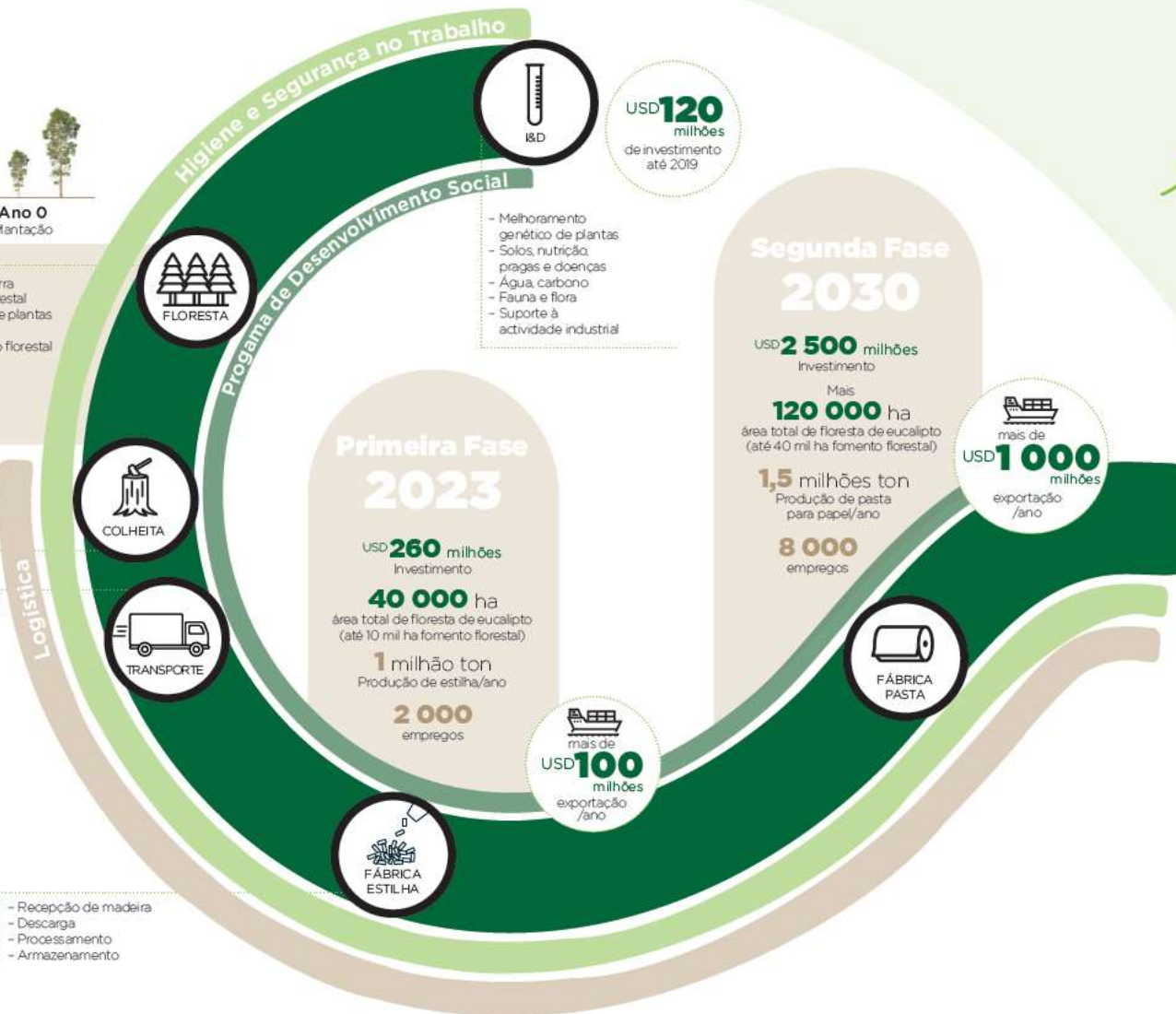
### COMUNICAÇÃO E ACESSO À TERRA

**mais de 7 000**  
Cidadãos participaram em **71** encontros, em mais de **130** comunidades

**25** Comités consultivos e reuniões mensais.  
**40** agentes de ligação

**5** ONG no Conselho Consultivo, um membro do Governo e outro da Portucel

**4 000**  
Acordos de cedência de terra pelas famílias nas áreas de DUAT.



## COMUNIDADE

Programa de Desenvolvimento Social

**mais de 5 300** Km  
Estradas e caminhos reparados ou novos

**7 000** Famílias abrangidas

**570 000** kg Sementes melhoradas

**780 000** estacas de mandioca

**88 500** kg rama de batata doce

**2 300** Famílias com lâmpadas solares

**20** Furos de água construídos e outros **20** reparados. Construção de mais **7** em 2020

**1 200** Famílias inquiridas na avaliação anual independente da eficácia do PDSP

**331** famílias receberam 3 cabritos cada

## PESSOAS

**200** Colaboradores permanentes directos e indirectos

**3,76** milhões Jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013

**90%** Moçambicanos

**30%** Mulheres

USD **11** milhões Salários pagos a trabalhadores locais

# PORTUCEL participada da The Navigator Company

## ESTRUTURA PRODUTIVA INDUSTRIAL EM PORTUGAL



**CACIA**  
Pasta (Mercado) – 353 000 tAD



**FIGUEIRA DA FOZ**  
Pasta (Integrada) – 570 000 tAD  
Papel – 790 000 t



**VILA VELHA DE RÓDÃO**  
Papel Tissue – 60 000 t  
65 000 t converting



**SETÚBAL**  
Pasta (Integrada) – 550 000 tAD  
Papel – 820 000 t

## THE NAVIGATOR COMPANY

**Volume de negócios** de USD 1.857 milhões em 2019

**4 fábricas** em Portugal que produzem:

- 1,433 milhões de toneladas de papéis finos de impressão e escrita (UWF)
- 1,426 milhões de toneladas de pasta para papel (BEKP)
- 1.631 GWh de energia eléctrica vendida

**Líder europeu** na produção de papel de escritório e de pasta de eucalipto

**2,4% das exportações** portuguesas de bens (1% do PIB)

**5 500 fornecedores nacionais**

**112 mil hectares** sob gestão florestal **certificada** pelo PEFC™ e pelo FSC®

Mais de **3 200 Colaboradores** qualificados

**Cada emprego directo gera 15 empregos indirectos** (sectores florestal, logística, engenharia e manutenção)

**Compromisso** de atingir **neutralidade carbónica** em 2035



# ENQUADRAMENTO Florestas na SADC

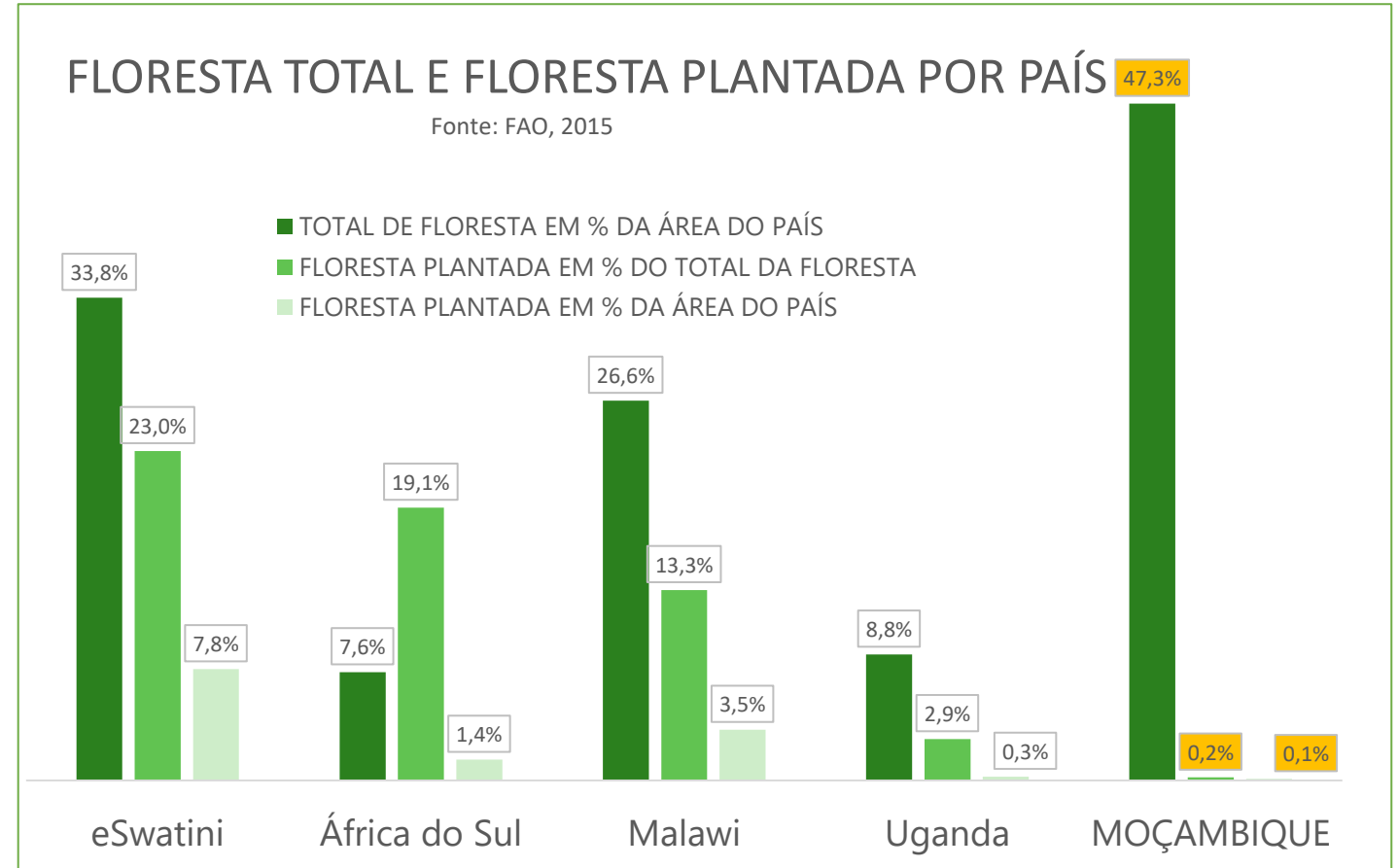
Mais de **metade do território** de Moçambique é coberto por **floresta**, mas apenas **0,2% é floresta plantada**.

Moçambique tem um **baixo índice** de floresta plantada, quando comparado com outros países da SADC\*.

A província da Zambézia tem cerca de 10 vezes a dimensão da **eSwatini**, país que tem **140 mil hectares de floresta plantada**.

A **Portucel Moçambique** tem um projecto de longo prazo que prevê plantar até 160 mil hectares de floresta, o que representa **0,96% da área combinada das províncias da Zambézia e de Manica**.

\*Southern African Development Community.



# **SOBRE A PORTUCEL** Principais realizações





# PRINCIPAIS REALIZAÇÕES



**3.970 acordos de cedência de terra** pelas famílias nas áreas de DUAT

**13.500 hectares plantados**

**Viveiro** com capacidade de produção 12 milhões plantas/ano

**Diálogo com as Comunidades:**

- 25 comités consultivos
- Reuniões mensais com as comunidades
- 40 agentes de ligação
- Mecanismo de gestão de relações

**Programa de Desenvolvimento Social** com investimento de mais de 6 milhões de USD (desde 2015)

**Conselho Consultivo** independente, apoiando a iniciativa da Sociedade Civil

**Identificados maiores entraves** à implementação, foco em resolver as pré-condições para retomar projecto em 2 fases

# IMPACTO ECONÓMICO



**Trabalho local** – 3.760.000 jornas contratadas a trabalhadores locais desde 2013

**Salários** – USD 11 milhões pagos a trabalhadores locais desde 2013

Mais de **200 colaboradores permanentes directos e indirectos** – 90% moçambicanos e 30% mulheres

**550 fornecedores nacionais** aos quais foram pagos USD 70 milhões desde 2010

**Taxas, impostos e contribuições sociais pagos** ao Estado Moçambicano: USD 4,6 milhões

**Investimento** de mais de USD 6 milhões desde 2015 no **Programa de Desenvolvimento Social**; Aumento de rendimento das famílias nas área do projecto

**Stock de Carbono:** 1,4 milhões de ton CO<sub>2</sub> eq.

**Investimento até à data:** USD 120 milhões

## PROJECTO INTEGRADO COM AS COMUNIDADES – MODELO MOSAICO

Promove o desenvolvimento económico e social e a inclusão no longo prazo, entre as **comunidades, as áreas de preservação ambiental e as plantações de Floresta.**

O investimento da Portucel em **plantações de Floresta de eucalipto** utiliza o Modelo Mosaico, o qual intercala os blocos de Floresta com as casas, os campos agrícolas, as áreas de elevado valor de conservação e outras utilizações protegidas, de interesse religioso ou especialmente úteis para as comunidades.

Assim, as **famílias e os campos agrícolas** activos dentro das áreas de DUAT **mantêm-se nos mesmos locais**, o que evita os reassentamentos.





O **Viveiro de plantas clonais de eucalipto** tem capacidade para a produção de 12 milhões de plantas por ano.

Situa-se em Luá, distrito do Ile, província da Zambézia.

Emprega **60 colaboradores moçambicanos**, a maioria especializados e **50% são mulheres**.

Produz outras espécies, para a **agricultura e nativas**, para a comunidade e para repor áreas de interesse de conservação.

É uma referência de **boas práticas** para o emprego na região: tem uma **biblioteca**, tem a machamba do colaborador, tem aulas de **alfabetização** e um posto médico. Desde 2015, são leccionadas aulas em três turmas, da Primeira à Quinta classe, que já beneficiaram **mais de 200 colaboradores**

# DESENVOLVIMENTO SOCIAL



# FAMÍLIAS na área do projecto



	Zambézia	Manica
<b>Número de famílias</b> na área de DUAT (est.)	12 754	11 401
<b>Insegurança alimentar</b>	32%	32%
Famílias <b>sem rendimento</b>	22%	13%
Famílias com <b>rendimento anual abaixo de 57 USD</b>	62%	34%
Produção estável de <b>mandioca / milho</b>	93% / 76%	68% / 99%
Famílias que têm <b>gado</b>	22%	42%
<b>Adultos iletrados</b>	52%	32%
Escolas com <b>acesso a água potável</b>	23%	55%
Casos por ano de <b>malária por criança</b> (0-4 anos)	2,2	2,7

Fonte: EIAS, 2011-2014



## PRIORIDADES

- Segurança Alimentar
- Oportunidades para o crescimento económico e geração e rendimento
- Apoio ao bem-estar das famílias



## ALCANCE (até à data)

**Mais de 7 000 famílias** (de um total estimado de 25 000 nas áreas do projecto) **e 120 comunidades** nas Províncias de Manica e da Zambézia

Programa começou a ser implementado em 2015

Orçamento para o período do projecto: **USD 40 milhões**





Capacitação de 7 000 famílias para adopção de **técnicas agrícolas mais eficientes**

Implementação de **210 novos Campos de Demonstração**

**2 800 famílias** beneficiaram de capacitação na **produção de hortícolas**



**570 000 quilos de sementes melhoradas** distribuídas – milho, feijão, soja e gergelim

**780 000 estacas de mandioca** distribuídas

**88 500 quilos de ramas de batata doce** distribuídos



## ÁGUA POTÁVEL

**20 furos de água** construídos e **mais 20 reparados**. Plano para **construir mais 7** em 2020

**Algumas comunidades acedem a água potável pela primeira vez.**

Análises laboratoriais independentes confirmam que a água é adequada para consumo humano

## FOMENTO PECUÁRIO

**311 famílias receberam 3 cabritos cada** (933 animais), para **reproduzir e partilhar** as primeiras duas crias

Aumenta o fornecimento de **proteína** e melhora o rendimento, baseado num princípio de **partilha de valor** gerado com os vizinhos



## VIAS DE ACESSO, PONTES

Reabilitação e construção de novas estradas e caminhos rurais numa **extensão superior a 5 300 quilómetros**

Reabilitação de pontes e outras infraestruturas

Melhores estradas, caminhos rurais e pontes facilitam o **acesso aos transportes** públicos, a cuidados de **saúde** e facilitam o **escoamento** de produtos



## ENERGIA

**2 300 famílias** receberam lâmpadas solares

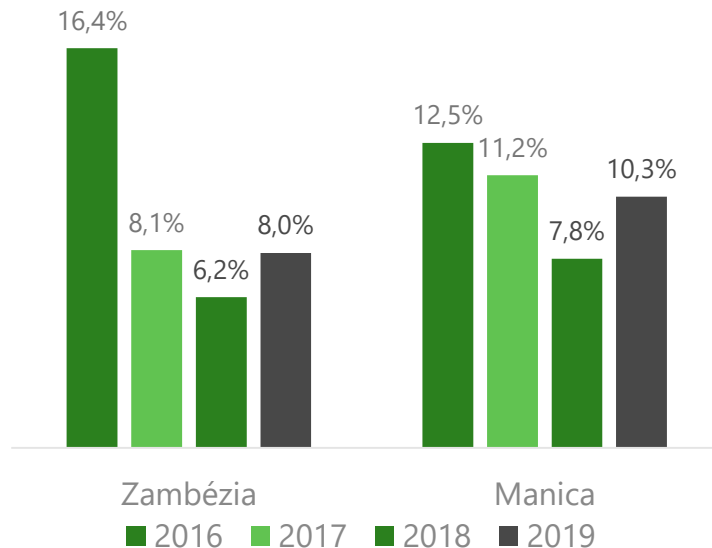
Lâmpadas solares trazem luz às comunidades sem energia eléctrica, permitem **carregar dispositivos como um telefone e as crianças já não dependem da luz solar para estudar**

# RESULTADOS Melhoria da segurança alimentar

Primeira prioridade do Plano de Desenvolvimento Social

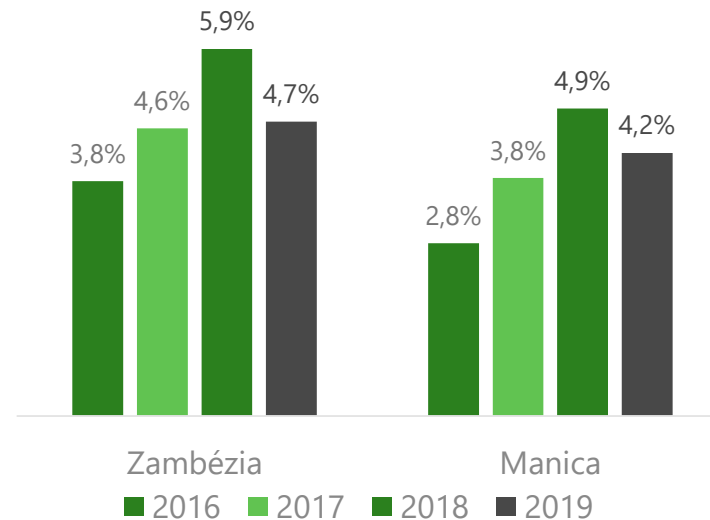
## HFIAS – Escala de Insegurança no Acesso a Alimentação

Grau de dificuldade da família em aceder a alimentos nos 30 dias anteriores ao inquérito. Valores mais baixos significam maior segurança alimentar



## HDDS – Escala de Diversidade Alimentar

Número de grupos de alimentos ingeridos pela família nas últimas 24 horas. Valores mais elevados significam maior diversidade alimentar



Os indicadores de segurança e diversidade alimentar melhoraram entre 2016 e 2018, nas áreas abrangidas pelo projecto, nas Províncias da Zambézia e de Manica.  
**Em 2019 houve uma reversão parcial, devido aos impactos do ciclone IDAI.**

# MOÇAMBIQUE E PORTUGAL Impactos do negócio



# O que **MOÇAMBIQUE** traz para a Portucel?



— **Maior investimento** da Navigator fora de Portugal.

Localização geográfica apelativa, proximidade dos **mercados asiáticos**.

Afinidades históricas e culturais com Portugal que reforçam o **compromisso mútuo**.

Investimento significativo já realizado no país:

- **Investigação e desenvolvimento** das espécies de eucalipto mais adaptadas, experimentação e realização de plantações em escala;
- Desenvolvimento de processos que respondem às necessidades reais do projecto e das **comunidades**.
- **Plano de Desenvolvimento Social** abrangente.

# O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



## 1. **DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DO PAÍS E FORTALECIMENTO DA CADEIA DE VALOR**

- Mais de **70%** da exportação da The Navigator Company é **valor acrescentado no país**.
- Grande parte do valor de exportação ficará em Moçambique, dinamizando a economia local e para **estimular novos negócios** na cadeia de valor.

## 2. **EMPREGO, FORMAÇÃO**, qualificação profissional e transferência de conhecimento, sobretudo para trabalhadores moçambicanos

- Estudo realizado pela KPMG conclui que **cada emprego directo** na The Navigator Company em Portugal **gera 15 empregos indirectos**



# O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



## 3. **AUMENTO DAS EXPORTAÇÕES E ENTRADA DE DIVISAS**

- A produção da Portucel Moçambique destina-se sobretudo à exportação:
  - Com a fábrica de estilha (2023): Mais de **USD 100 milhões/ano**
  - Com a fábrica de pasta para papel (2030): Mais de **USD mil milhões/ano**

## 4. **AUMENTO DA RECEITA FISCAL** directa e indirecta, por via da cadeia de valor do projecto.

## 5. **PROJECTO ÂNCORA PARA INFRAESTRUTURAS DE TRANSPORTES**, comunicações e logística, junto dos principais investidores que financiam o desenvolvimento.

# O que a **PORTUCEL** pode trazer a Moçambique



## 6. **DESENVOLVIMENTO FLORESTAL E AGRÍCOLA**

- **Fomento florestal** - Incentivo à plantação autónoma de floresta de eucalipto, seguindo as normas da empresa e com garantia de compra da madeira: até **10 mil ha** na Fase I e até **40 mil ha** na Fase II.
- Fomento agrícola e pecuário

## 7. **PRESERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE**

- As **florestas plantadas e cuidadas** são fonte de biodiversidade, de gestão racional de recursos como a água, de protecção natural de fenómenos como a erosão/desertificação e prevenção de fogos.
- **Protocolo hídrico** para a monitorização da qualidade da água em 25 microbacias hidrográficas

## 8. **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL ROBUSTO**

- com grande números de acções de intervenção capilar.
- Experiência do **IFC, parceiro reconhecido** em projectos que envolvem acesso à terra e direitos das comunidades
  - Investimento de **40 milhões de USD**





**Portu**cel

Moçambique

[www.portucelmocambique.com](http://www.portucelmocambique.com)